

فعالية تطبيق  
النظام المحاسبي الموحد في  
ظل استخدام الحاسب الالكتروني

المتطلبات المقترحة لبرامج تنفيذ  
النظام باستخدام الحاسب الالكتروني

الدكتور سمير ابوالفتوح صالح

• الادارة العامة  
• المندد  
• شوال ١٤٠٧  
• بيونية ١٩٨٧

تميهد :

في الدول التي تتخذ من أسلوب التخطيط منهاجاً لها، فإن الأجهزة المركزية القائمة بالتخطيط والمتابعة والرقابة، تحتاج إلى بيانات ومعلومات موثوق فيها تعكس إمكانات وحدات الاقتصاد القومي.

وفي كل وحدة نظام محاسبي يعتبر نظاماً للمعلومات ويعتبر في نفس الوقت جزءاً من إطار نظام المعلومات الشامل، فالمحاسبة لا تخرج عن كونها نظاماً حركياً للمعلومات، بفرض القياس والتقرير عن البيانات المالية والاقتصادية الازمة لأغراض التخطيط والرقابة<sup>١</sup>.

ويتسم نظام المعلومات المحاسبي بخصائص علمية وواقعية، ويعتبر نظاماً تجريدياً يمكن تبرير استخدامه في ضوء نسبة المعلومات المتاحة بالنسبة للمعلومات الملائمة للتنفيذ<sup>٢</sup>.

ولقد ظهرت الحاجة إلى توحيد اللغة المحاسبية بين العاملين في المحاسبة على مستوى الوحدة الاقتصادية كمنتجين للبيانات من ناحية، وبين هؤلاء العاملين في أجهزة التخطيط والرقابة كمستخدمين للبيانات من ناحية أخرى، ومن أجل ذلك صدر النظام المحاسبي الموحد في جمهورية مصر العربية.

والأن وقد مضى على تطبيق هذا النظام ما يقرب من عشرين عاماً، فإن ذلك يتطلب وقفة للتعرف على نواحي القصور في هذا النظام، حتى يمكن وضع الحلول لزيادة فعالية تطبيقه في وحدات القطاع العام.

• استاذ المحاسبة المشارك بجامعة الملك عبدالعزيز

فبالرغم من أن النظام المحاسبي الموحد كان يعد في وقت اصداره قانوناً محاسبياً واجباً على كافة مستويات القطاع العام<sup>\*</sup>، إلا أنه لا ينبعى النظر إليه باعتباره التغيير النهائي المنشود الذي يقفل باب الاجتهاد من بعده، فما زالت توجه إلى النظام بعض الانتقادات من زوايا مختلفة بالرغم من التعديلات المقتالية وال المقترحة من الكتاب والباحثين والعاملين في المجال المحاسبي بالقطاع العام، وأيضاً الشروح والاضحات التي قدمتها اللجنة الفنية الدائمة للنظام<sup>٢</sup>.

وتلخص المشكلة في موضوع هذا البحث في صعوبة الاستفادة من البيانات والمعلومات المحاسبية بوحدات القطاع العام، بما يحقق الهدف من تطبيق النظام المحاسبي الموحد، وترجع الصعوبة في هذا الصدد إلى عدم وجود نظام مركزي يحقق تجميع مثل هذه البيانات والمعلومات بصورة مصنفة ومبوبة، تسمح بتحليلها ل توفير مؤشرات يمكن الحصول عليها عند الحاجة على وجه السرعة، لترشيد كافة القرارات في مختلف المستويات، أو بفرض المتابعة وتقدير الأداء على مستوى القطاع العام، ولعل السبب في هذه المشكلة يكمن في اعتماد الوحدات الاقتصادية - البعض منها - على الطريقة اليدوية في النظام المحاسبي باجراءاته المختلفة.

والهدف من هذا البحث هو محاولة الاستفادة من وحدات الحاسوبات الالكترونية التي انتشر استخدامها بالوحدات الاقتصادية للقطاع العام، لتصبح بمثابة راوند للبيانات والمعلومات المحاسبية، لتنصب في مراكز تجميع بأعلى مستوى تنظيمى بالقطاع ثم يعاد تجميعها على مستوى تنظيمى مركزي لتصبح قاعدة بيانات كافية لتحقيق أهداف النظام المحاسبي الموحد.

ويتطلب تحقيق الهدف السابق في اعتقاد الباحث ما يلى :

### **أولاً : وجود نظام سليم وفعال للمعلومات :**

إن أي نظام شامل للمعلومات يتكون من مجموعة من الأنظمة الفرعية التي يتم بينها، وبين بعضها تغذية عكسية أو بينها وبين مستويات أعلى، ولا شك في أن الأمر يستلزم ضرورة وجود تنسيق بين تلك الأنظمة الفرعية على مستوى الوحدات الاقتصادية وأيضاً على مستوى القطاعات المتخصصة والوزارات ونظام المعلومات الرئيسي للقطاع العام، والذي نقترح أن يكون تحت إشراف الجهاز المركزي للمحاسبات.

\* تم استثناء البنوك وشركات التأمين من تنفيذ النظام أو الالتزام به وما زال هذا الاستثناء قائماً.

ونقترح أن يكون هناك تصميم لشبكات معلومات، تشمل في مجموعها نظام المعلومات المحاسبي على مستوى القطاع العام، باستخدام الحاسيبات الالكترونية بالوحدات الاقتصادية التي يتم توصيلها بوحدات طرفية على مستوى كل قطاع لترشيد قراراته ثم تجميع هذه البيانات في نظام مركزى بالجهاز المركزى للمحاسبات حيث يتم تشغيل البيانات والمعلومات المجمعة بالحاسوب الآلى للحصول على نتائج تستخدمن فى تحقيق أهداف النظام المحاسبي الموحد.

إن مشكلة تصميم نموذج لتدفق المعلومات يعتبر من أهم المشكلات التي تعترض عملية تشغيل المعلومات على الحاسيبات الالكترونية، ذلك أنه بدون تصميم نموذج رشيد Rational Model لتدفق المعلومات، يصعب بل يستحيل وضع النظام System وبالتالي البرنامج الرشيد لتشغيل هذه المعلومات بطريقة منظمة تضمن الحصول على افضل نتائج التشغيل، سواء من حيث دقة أو تكلفة أو زمن التشغيل<sup>٤</sup>.

ومن الطبيعي أن تتزايد أهمية هذه المشكلة عند تشغيل المعلومات المحاسبية بصورة خاصة، وذلك لسببين أساسيين<sup>٥</sup>.

- ١ - الحاجة إلى تحقيق درجة عالية من الدقة والسرعة، ودرجة مناسبة من التكلفة عند تشغيل المعلومات المحاسبية نظراً لطبيعة هذا النوع من المعلومات.
- ٢ - تعتبر نظم المعلومات المحاسبية نظماً مركبة أو معقدة Complex Systems ذلك أنها تتكون من عدد كبير من النظم الفرعية Subsystems لتشابك العلاقات المتبادلة التأثير

كذلك لأن نظام المعلومات المحاسبية يعتبر نظاماً فرعياً في نظام أكبر، وهو نظام المعلومات الإدارية (MIS) على مستوى الوحدة الاقتصادية، ونظاماً فرعياً من نظام محاسبي أكبر، وهو القطاع المتخصص كما يعتبر الأخير نظاماً فرعياً للنظام على مستوى القطاع العام، ثم على المستوى القومي.

إن وجود نظام فعال للمعلومات بهذه الصورة سوف يقضى على معظم مشاكل نظم تبادل المعلومات وتوثيقها، في معظم وحدات القطاع العام التي تعانى من أوضاع إدارية وتعجز عن مسايرة الاتجاهات الحديثة في تبادل المعلومات وتدفقها على المستوى القومى<sup>٦</sup>.

**ثانياً : حصر ما هو موجود لدى وحدات القطاع العام من حاسبات الكترونية، وإعداد خطة كاملة لحصر الاحتياجات منها، وكيفية توفيرها في المستقبل، كذلك يتم تحديد الاحتياجات من الكوادر الفنية اللازمة لتشغيل الحاسب والعمل على توفيرها.**

ومن الجدير بالذكر أن ادخال الحاسبات الالكترونية، في النظم المحاسبية لن يلغى مهام المحاسب الأساسية، بل سوف يضيف إليها مهاماً جديدة تتمثل في تحليل الأنظمة وتصميم البرامج المالية، وهي مهام يصعب على غير المحاسب القيام بها نظراً لارتباطها بالمفاهيم والقواعد المحاسبية التي يجيدها أفضل من غيره هذا بالإضافة إلى مهمة تعديل النظام المحاسبي وتطويره، وهي مهمة كان المحاسب لا يجد الوقت الكافى للقيام بها بجانب مهامه الأساسية في غيبة الحاسبات الآلية.<sup>٧</sup>.

**ثالثاً : تعديل الدليل المحاسبي كركيزة أساسية لتنفيذ نظام المعلومات باستخدام الحاسب الالكتروني لزيادة فعاليته في تلبية احتياجات مختلف المستويات من البيانات والمعلومات :**

مما لا شك فيه أن الترميز الموحد يلعب دوراً بارزاً في تسهيل تبادل المعلومات وتوثيقها بين القطاعات المتخصصة والوحدات التابعة لها، ونظام المعلومات على مستوى القطاع العام، إذ أن اختلاف الترميز يخلق مشاكل عدم التفاهم في المطلوب من المعلومات، ولا يمكن من استخدام الحاسبات الالكترونية الاستخدام الأمثل.

والدليل المحاسبي بشكله الحالى يحتاج إلى تطوير وإضافات عند استخدام الحاسبات الالكترونية . كما سيتضح ذلك في هذا البحث - حتى يكون قادراً على توفير احتياجات كافة المستويات التخطيطية (على مستوى الوحدة الاقتصادية والقطاع المتخصص في الوزارة والقطاع العام بل على مستوى الدولة أيضاً)، فهذه الاحتياجات لا يمكن أن تكون ثابتة بل تتعرض في الواقع للتطور المستمر، إما بسبب تطور احتياجات مستهلك المعلومات أو بسبب تطور الامكانيات التكنولوجية لتشكيل البيانات من خلال الحاسبات الالكترونية وأيضاً استخدام أساليب التحليل الكمى في المجال الاقتصادي .

فمن الأمور الواضحة في هذا الصدد أن نظم المعلومات وخدماتها لا يمكن استغلالها بصورة عامة الاستغلال الكامل، حتى لو أأسست هذه النظم على أحدث الأسنس بالطريقة

العلمية والفنية، مالم يتوفّر المستفيد التي يسّتطيع الاستفادة من هذه الخدمات بكفاءة وفعالية، وذلك عن طريق تحديد حاجاته وتعريفها بدقة.

مما تقدّم يتضح أننا نهدف من وراء هذا البحث إلى إيصال تصوّر عام -أو وضع الخطوات الأساسية- لتطوير النّظام المحاسبي الموحد كنظام للمعلومات باستخدام الحاسوب الالكتروني، بحيث يمكن الاستفادة من بياناته في مختلف المستويات، وذلك بافتراض توافر الحاسوب الالكتروني لدى الوحدات الاقتصادية والخبرات اللازمة لتنفيذه وتحديد احتياجات مختلف المستويات التخطيطية من البيانات والمعلومات.

لهذا كلّه تم تقسيم خطة هذا البحث على النحو التالي :

القسم الأول : الدليل المحاسبي المعد كركيزة أساسية لتنفيذ نظام المعلومات باستخدام الحاسب الإلكتروني.

القسم الثاني : تصميم مقترن لتنفيذ النّظام المحاسبي الموحد باستخدام الحاسب الإلكتروني.

## **القسم الأول**

### **«الدليل المحاسبي المعدل كركيزة أساسية لتنفيذ نظام المعلومات باستخدام الحاسب الإلكتروني»**

اصبحت الحاسوبات الالكترونية ضرورة من ضرورات العصر، وقد زاد الاهتمام بها زيادة كبيرة خلال ربع القرن الماضي، حيث لم يكن من المستطاع في ظل هذه النظم التقليدية مسايرة احتياجات العصر في توفير المعلومات الازمة؛ لاتخاذ القرارات الادارية المختلفة وتحليلها والاحتفاظ بها وتوفيرها عند الحاجة إليها.

وترتكز النظم الحديثة للمعلومات على الحاسوبات باعتبارها جزءاً أساسياً في هذه النظم نظراً للقدرة الفائقة لهذه الحاسوبات في سرعة تشغيل البيانات وتحويلها إلى معلومات بحيث لم يعد هناك في بعض النظم المتقدمة فاصل زمني ما بين وقوع حدث معين (المدخلات من البيانات) والتقرير عنه (المخرجات من المعلومات) هذا فضلاً عن الدقة التي تتسم بها المعلومات المتولدة، هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى تتصف الحاسوبات الالكترونية بأنها ذات طاقة تخزينية كبيرة تمكنها من حفظ وتشغيل البيانات وتوفير معلومات بالكمية والنوعية التي يطلبها مستخدمو المعلومات.<sup>٨</sup>

وبشكل نظام المعلومات مجموعة من الأساليب والطرق والمبادئ التي يمكن عن طريقها تجميع البيانات والمعلومات داخل الوحدة الاقتصادية، بصورة تمكن من تحقيق الأهداف الادارية<sup>٩</sup>.

ونظراً لأن المعلومات المحاسبية تفيد في اتخاذ القرارات، فقد ثار جدل حول ما إذا كانت هذه المعلومات تنتج لفائدة وخدمة بعض أنواع القرارات. أو لخدمة احتياجات مستخدمي القرارات لذلك يجد الدارس لل الفكر المحاسبي مدخلين<sup>١٠</sup> لتفسير مفهوم نفعية المعلومات المحاسبية، فيربط المدخل الأول علاقة نفعية المعلومات المحاسبية بمتخذى القرارات حيث تعتمد على ملائمة ومنفعة المعلومات المحاسبية من وجهة نظر من يستخدمها. أما المدخل الثاني فيربط منفعة المعلومات المحاسبية بالقرارات الاقتصادية وليس بمتخذى القرارات كأفراد. ويعتمد المدخل الأول على أن المعلومات المحاسبية ليست هي نهاية الوظيفة المحاسبية بل يجب التأكيد من تأثيرها في سلوك مستخدميها.

أما المدخل الثاني فيربط علاقة نوعية المعلومات المحاسبية بالقرارات الاقتصادية وليس بمتخذى القرارات. ويتطلب ذلك وجود نماذج لموضوعات القرارات، يعتمد كل نوع منها على مجموعة من الافتراضات، بحيث يمكن استخدام المعلومات بما يتلاءم مع أنواع ومواضيع القرارات المختلفة، حيث تختلف المعلومات النافعة باختلاف أنواع القرارات.

«ونظرا لاتصال المحاسبة بالمستويات الادارية المختلفة، فإن ذلك يؤدي إلى سلامة اتخاذ القرارات المبنية على المعلومات، وحسن التفاهم بين الفئات، ولذلك يسهل إيجاد اتصال فعال».

ويرى الباحث أنه قد حان الوقت لتطوير عملية توفير المعلومات، والتي تعتبر المورد الأساسي لل استراتيجيات والخطط على مستوى الوحدة والقطاع المتخصص والقطاع العام، وربط نظم المعلومات في مختلف المستويات بنوع من الشبكات المتخصصة على النحو التالي :

#### ● نظام المعلومات الرئيسي على مستوى القطاع العام :

ويعتبر الركيزة الأساسية في بنية الشبكة، ويتمثل في النظام الذي يصمم على مستوى القطاع العام ويكون مسؤولا عنه الجهاز المركزي للمحاسبات. ويعتبر هذا النظام المحرك والمسيير والمنسق للشبكة، فهو ملتقي ومستودع المعلومات، ويقوم بدور أساسى للاتصال بين نظم المعلومات على المستوى القطاعى المتخصص، والوحدة الاقتصادية، حيث يتكون النظام الرئيسي من مجموعة من الأنظمة الفرعية، بل إن الأنظمة الفرعية أيضا تتكون من مجموعة من الأنظمة الجزئية ومكذا.

#### ● نظام المعلومات على مستوى القطاع المتخصص :

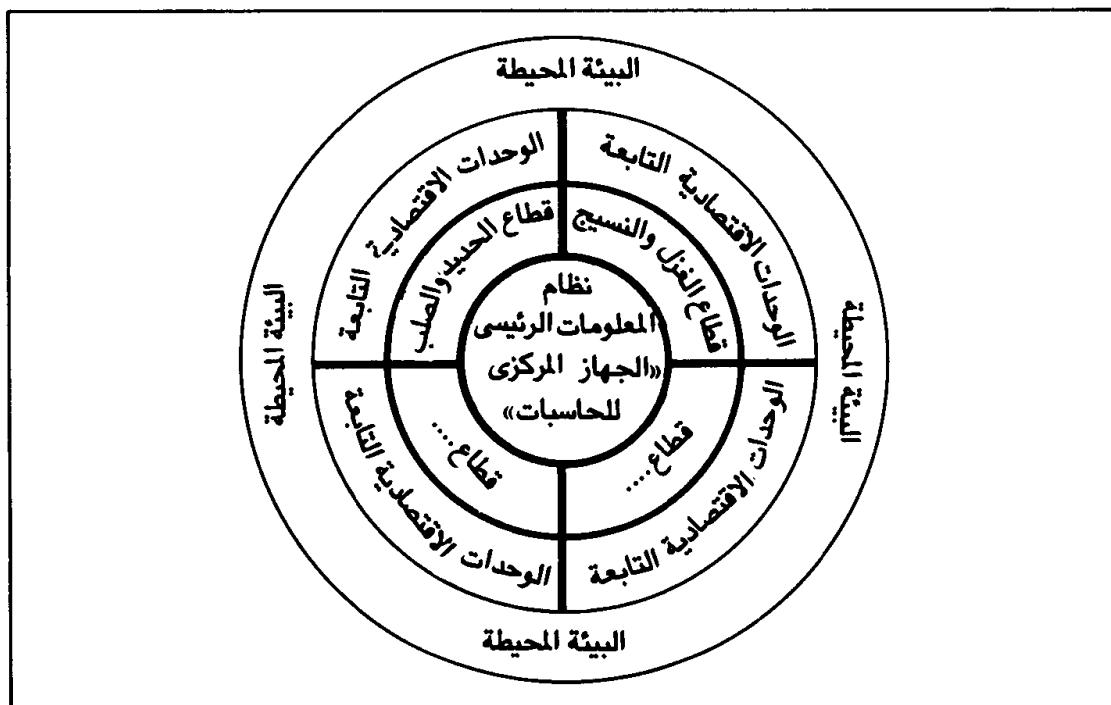
حيث تمثل هذه القطاعات (مثل قطاع الغزل والنسيج، وقطاع الحديد والصلب،.....الخ) المصدر الرئيسي لمعلومات النظام الرئيسي على مستوى القطاع العام، وتتمثل مدخلات هذا النظام في المعلومات التي توفرها الأنظمة الفرعية للمعلومات على مستوى الوحدات الاقتصادية التابعة لكل قطاع متخصص.

#### ● نظم المعلومات وشبكاتها على مستوى الوحدة الاقتصادية :

وتتمثل في النظم الخاصة بكل وحدة اقتصادية والتي يقع عليها إنتاج بيانات ومعلومات للقطاع الذي تتباه.

ومن المهم عند تصميم أي نظام فرعى للمعلومات الأخذ بعين الاعتبار ضرورة توفير تكامل هذا النظام الذى يجرى تصميمه مع الأنظمة الأخرى، سواء الموجودة منها أو تلك التى يزمع إنشاؤها مستقبلا.. وإن إهمال هذا الأمر سيؤدى حتما إلى وجود أنظمة فرعية منفصلة لن تعطى الفعالية المطلوبة في الأداء...

والشكل التالى رقم (١) يوضح نظام المعلومات المقترن على مستوى القطاع العام :



وحيينما تحتاج ادارة الوحدة الاقتصادية الى البيانات والمعلومات لاتخاذ القرارات بالدقة والسرعة المناسبة، ومسك سجلات رقابية على جميع المستويات المطلوبة (اجمالى محاسبي، حسابات عامة، حسابات مساعدة، حسابات فرعية، حسابات جزئية، حسابات تحليلية، حسابات تفصيلية) بالإضافة الى توفير بيانات احصائية لخدمة القطاع المتخصص التابع له الوحدة الاقتصادية وايضا لخدمة المحاسب القومى، وذلك في التوقيت المناسب وبالدقة المطلوبة لاعداد هذه البيانات والمعلومات، والربط بين الانظمة الفرعية في الوحدة الاقتصادية بكفاءة من خلال نظام المعلومات يعتمد على نظام فعال للاتصال يعتمد ايضا على الاسلوب العلمي في حل الكثير من المشاكل، كل ذلك قد يكون دافعا لتحول الوحدة الاقتصادية تدريجيا من استخدام اليدوية الى استخدام الحاسوب الالكتروني.

ويمكن القول بصفة عامة أن مقومات النظم المحاسبي الموحد الذى يقوم على التشغيل الالكتروني للبيانات لن يختلف عن مقومات النظام المحاسبي اليدوى، ومع ذلك فإن استخدام الحاسب الالكتروني يؤثر على كل ركن من أركان النظام المحاسبي الموحد (الدليل المحاسبي، المجموعة المستندية، المجموعة الدفترية، التقارير والقوائم التى تمثل مخرجات النظام).

وقد تناولت الكتابات والبحوث المحاسبية في مجال نظم المعلومات الحديثة والتي ترتكز على الحاسوبات الالكترونية، بيان أثر إدخال هذه الحاسوبات على مقومات النظام المحاسبي<sup>11</sup>. لذلك سوف نركز في هذا الجزء من الدراسة على الدليل المحاسبي، ومقترنات تعديله باعتباره محور الدراسة في هذا البحث، وكركيزة أساسية لتنفيذ نظام المعلومات المتعدد المستويات.

### **أولاً : أثر إدخال الحاسب على الدليل المحاسبي الموحد :**

يعتبر الدليل المحاسبي الوعاء الرئيسي للحسابات حيث يتضمن قائمة بالاجماليات المحاسبية وال العامة والمساعدة والفرعية والتحليلية، كما يشمل أيضاً مجموعة القواعد التي تحكم التسجيل في كل حساب. وإذا كان الدليل المحاسبي ضروريًا بالنسبة للنظام اليدوى فإنه أكثر ضرورة لنظام التشغيل الالكتروني للبيانات، حيث لا يمكن للحاسب الالكتروني توجيه بيان معين إلى حساب معين إلا إذا كان مخزنًا به أرقام وأسماء الحسابات للمستويات السابق بيانها.

وفي ظل النظام اليدوى فإن الدليل المحاسبي يتم إعداده كوسيلة لتسهيل إجراءات القيد والبحث عن الحساب، وعلى أساس أن استخدام الحساب الواحد يتم خلال كل عملية مرة واحدة فقط، فإذا تم إعداده في قوائم وحسابات أخرى فيجب على المحاسب فهم المكان المخصص لذلك في القائمة المطلوب إعدادها كما أنه في ظل النظام اليدوى من النادر اللجوء إلى التحليل المتشعب أو ذى الأغراض المتعددة، لصعوبة تنفيذ ذلك، حيث يتطلب الأمر توفير عمالة مدربة لفهم البيان المطلوب إعداده لتلبية مستويات مختلفة، حيث يتطلب الأمر فتح سجلات تحليلية لجميع المستويات المختلفة.

أما في ظل استخدام الحاسوبات الالكترونية فإن الدليل المحاسبي يستخدم بغرض طلب الحساب واعادته طالما أن رقم وعنوان الحساب معروف، ففى حالة الحاجة إلى معلومات عن الحساب فإن الآخر يتطلب معرفة رقم الحساب وعنوانه.

ولا غبار إذا ما تم اللجوء إلى التحليل المتشعب أو المتعدد المستويات، نظراً لامكانية ترحيل العملية المحاسبية المرحلة لذلك الحساب إلى جميع المستويات المختلفة بسهولة تامة.

فمثلاً الحساب رقم ١١٢ ح/ أراضي للاستغلال الزراعي (حدائق وبساتين) إذا ما تم حذف الرقم الأيمن ليصبح ١١ ح/ أراضي، ثم يحذف الرقم الأيمن أيضاً نصل إلى ح/ ١١ الأصول الثابتة وهكذا.

كما أنه أيضاً في النظام الآلي باستخدام الحاسوب يمكن استخدام أرقام حسابية بجانب رقم الدليل المحاسبي لاستخدامه أثناء الترحيل التقائى، فمثلاً ح/ ٣٥٢٤ ح/ اهلاك وسائل نقل وانتقال يمكن إضافة رقم مركز التكلفة الذى سيتحمل بهذه التكلفة ولنفرض أنه مركز التكلفة ٥٢ كذلك يمكن إضافة رقم آخر للحساب لخدمة احتياجات المحاسب القومى من البيانات والمعلومات، كذلك يمكن إضافة رقم آخر لاعداد الحسابات والقوائم الاحصائية وكذلك التقارير اللازمة، لخدمة إدارة الوحدة الاقتصادية، وهكذا.

نخلص مما تقدم إلى أنه من الممكن تطوير الدليل المحاسبي عند تصميمه للتنفيذ، باستخدام الحاسبات الالكترونية لانتاج بيانات مختلفة لمستويات وأغراض مختلفة.

### **ثانياً : الدليل المحاسبي المعدل كمنطلق لتوليد بيانات ومعلومات مختلفة لمستويات متعددة :**

سبق أو أوضحنا أن الدليل المحاسبي يحتاج إلى تعديل أو إضافات عند استخدام الحاسب الإلكتروني، حتى يكون قادراً على توفير احتياجات كافة المستويات التخطيطية، وبصورة أفضل من الوضع المطبق حالياً باستخدام النظام اليدوى.

والتعديل المقترن ينصب أساساً في إضافة إجمالي محاسبين (احصائي) برقم (٦) لانتاج بيانات ومعلومات القطاعات المتخصصة والوزارة والقطاع العام ككل، كذلك لتلبية احتياجات المحاسبية القومية. كذلك يضاف رقم (٧) كرقم إجمالي محاسبين (احصائي) لاعداد الحاسبات والقوائم الختامية التقليدية لتلبية احتياجات الوحدة الاقتصادية والقطاع المتخصص الذي تتبعه هذه الوحدة.

وبهذا التعديل فإن الاجماليات المحاسبية تصبح كما يلى :

## الاجمالى المحاسبي

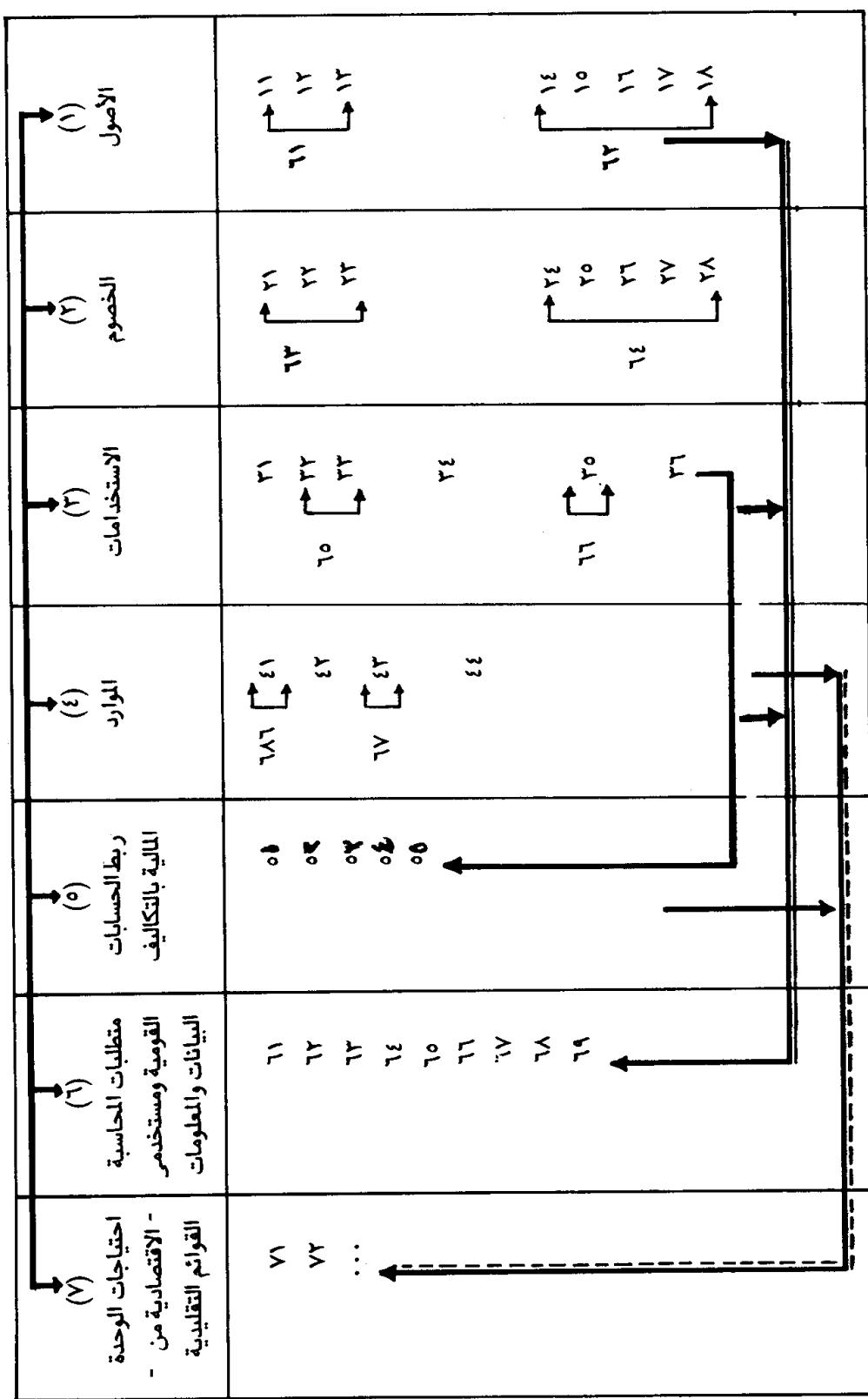
- |   |     |
|---|-----|
| الأصول  | (١) |
| الخصوم  | (٢) |
| الاستخدامات                                     | (٣) |
| الموارد   | (٤) |
| ربط الحسابات المالية بالتكليف                   | (٥) |
| متطلبات المحاسبة القومية والمستويات المختلفة    | (٦) |
| احتياجات الوحدة الاقتصادية من القوائم التقليدية | (٧) |

ويبيّن الشكل رقم (١) الدليل المحاسبي المعدل والمقترح تطبيقه عند استخدام الحاسب الالكتروني، وقد رأينا أن يكون هونفس الدليل المحاسبي المطبق في وحدات القطاع العام مع إضافة الاجمالى المحاسبي رقم (٦) والاجمالى المحاسبي رقم (٧). والاجمالى الأول يختص بتوفير بيانات ومعلومات للمحاسبة القومية بالإضافة إلى مختلف مستخدمى هذه البيانات والمعلومات (القطاع المتخصص الذى تتبعه الوحدة الاقتصادية، الوزارة، والقطاع العام...) أما المجموعة رقم (٧) فتختص باعداد الحسابات والقوائم الختامية التقليدية الاحصائية والتى تخرج عن نطاق القيد المزدوج... ومن المعروف أنه لاعداد هذه القوائم فإنه يجب إعادة توزيع الاستخدامات على مراكز التكاليف وظيفياً، ويختص بذلك الاجمالى المحاسبي رقم (٥).

ولن نخوض في شرح وتحليل حسابات الميزانية (الأصول والخصوم) وحسابات النتيجة (الاستخدامات والموارد) وأيضا لن نتعرض لعملية توزيع الاستخدامات على مراكز التكاليف.. حيث أن الكتابات المحاسبية والبحوث قد تناولت بشيء من التفصيل والتحليل مقترنات تعديلها وتطويرها، لذلك سوف نخصص الجزء التالى لبيان الاجمالى المحاسبي (الاحصائى) رقم (٦) ومدلول كل مجموعة (أو معلومة) محاسبية لخدمة المحاسب القومى والجدول رقم (١) يوضح ذلك باختصار.

### احتياجات الوحدة الاقتصادية

### متطلبات المحاسبة القومية



**جدول رقم (١)**  
**«إجمالي محاسبى (إحصائي) رقم (٦) - متطلبات المحاسبة**  
**القومية ومستخدمى البيانات والمعلومات»**

رقم المجموعة أو المعلومة	اسم المجموعة (أو المعلومة) المحاسبية	رقم حساب	
		مساعد	عام
مجموعة رقم (١)	الثروة العينية على مستوى الوحدة الاقتصادية		٦١
مجموعة رقم (٢)	الحقوق المالية والنقدية على مستوى الوحدة		٦٢
مجموعة رقم (٣)	مصادر التمويل الداخلي		٦٣
مجموعة رقم (٤)	مصادر التمويل الخارجي		٦٤
مجموعة رقم (٥)	الاستهلاك الوسيط		٦٥
مجموعة رقم (٦)	الضرائب والرسوم السلعية، والاستخدامات المحسوبة		٦٦
مجموعة رقم (٧)	الإعلانات		٦٧
	الحسابات والقوائم الختامية :		٦٨
	ح/العمليات الجارية	٦٨١	
	قائمة الانتاج والقيمة المضافة	٦٨٢	
	قائمة الموارد والاستخدامات الرأسمالية	٦٨٣	
	الموازنة النقدية	٦٨٤	
	قوائم أخرى	٦٨٥	
	إجمالي الناتج القومي بسعر السوق	٦٨٦	
	صافي الناتج القومي بتكلفة عوامل الانتاج	٦٨٧	
	الإنفاق القومي	٦٨٨	
	الدخل القومي	٦٨٩	
	بيانات ومعلومات القطاعات المتخصصة والوزارات....		
	وقوائم مقارنة.....، الخ.		٦٩

ويمكن تفسير مدلول المجموعات المحاسبية<sup>١٢</sup> الواردة بالجدول رقم (١) على النحو التالي :

### **المجموعة المحاسبية رقم (١) (٦١/ح) : أصول تمثل التكوين العيني للثروة :**

وهذه الأصول تقابل الاستثمار على المستوى القومي وتتمثل في الأصول الثابتة والمشروعات تحت التنفيذ والمخزون.

(٦١/ح + ٦٢/ح + ٦٣/ح).

ويساعد ذلك في وضع معايير نمطية لتوزيع الاستثمار مع بنود الأصول المختلفة بما يتفق وطبيعة النشاط الاقتصادي ومستلزماته في الوحدات الاقتصادية والصناعات المختلفة.

هذا بالإضافة إلى إمكانية التفرقة بين ح/١١، ح/١٢ أى بين الطاقة الانتاجية القابلة للاستغلال، وتلك التي في دور التهيئة للاستغلال، لما في ذلك من أهمية في حصر المشروعات الخاصة بالخطة الاستثمارية في منطقة واحدة -أى في حساب مشروعات تحت التنفيذ -يسهل معه مراقبتها ومتابعة تففيذها على مستوى الوحدة.

ويرى الباحثون<sup>١٣</sup> في هذا الصدد أنه من الأهمية بمكان أن يتم نقل الاعتمادات المستنديّة لشراء أصول ثابتة إلى منطقة الحقوق المالية، والحساب المناسب هو الحسابات المدينة الأخرى، وبالقياس على ذلك يقترح أيضاً نقل حساب الاعتمادات المستنديّة لشراء بضائع إلى نفس الحساب.

### **المجموعة المحاسبية رقم (٢) (٦٢/ح) : الحقوق المالية والنقدية على مستوى الوحدة :**

وتتمثل هذه المجموعة في ح/١٤ إقراض طويل الأجل، ح/١٥ استثمارات مالية، ح/١٦ مديون، ح/١٧ حسابات مدينة مختلفة، ح/١٨ نقدية بالصندوق والبنوك.

وتتمثل الأصول السابقة، في حقوق مالية أو نقدية، فالتحريف في هذه الأصول لا يعتبر تغيراً في حجم الاستثمار على المستوى القومي، وإنما يعتبر من قبيل التحويلات الرأسمالية بين الوحدات الاقتصادية المختلفة.

### **المجموعة المحاسبية رقم (٣) (ح/٦٣) : مصادر التمويل الداخلي :**

أخذ الدليل المحاسبي بالنظرية الاقتصادية للخصوم، وهي كونها مماثلة لمصادر التمويل بالوحدة الاقتصادية، وتمثل هذه المجموعة المحاسبية (ح/٦٣) في مصادر التمويل الداخلي وقد انعكست في الدليل في ثلاثة حسابات هي رأس المال ح/٢١ ، الاحتياطيات والفائض المرحل ح/٢٢ ، والمخصصات ح/٢٣ .

### **المجموعة المحاسبية رقم (٤) (ح/٦٤) : مصادر التمويل الخارجي (أى الائتمان) :**

وتشمل هذه المصادر بالدليل، باقى مجموعات الخصوم وهى ح/٢٤ قروض طويلة الأجل، ح/٢٥ بنوك دائنة، ح/٢٦ دائون، ح/٢٧ حسابات دائنة مختلفة.

### **المجموعة الحاسبية رقم (٥) (ح/٦٥) : الاستهلاك الوسيط:**

حيث تم تخصيص حسابين للاستهلاك الوسيط هما ح/٣٢ المستلزمات السلعية ح/٣٣ المستلزمات الخدمية، وفي اعتقادى أن هذا التخصيص منبثق من هدف ربط حسابات الوحدة بالحسابات القومية لكون هذه المستلزمات (السلعية والخدمية) تعبر عن الاستهلاك الوسيط كما هو معروف في المحاسبة القومية. لذلك من الممكن اعتبار المشتريات بغرض البيع على سبيل التجاوز، من ضمن عناصر الاستهلاك الوسيط.

### **المجموعة المحاسبية رقم (٦) (ح/٦٦) : المصروفات التحويلية الجارية :**

حيث تتضمن مجموعة المصروفات التحويلية الجارية على بعض المعلومات التي تفيد المحاسب القومى وهى :

#### **١) الضرائب والرسوم السلعية :**

وهذه الضرائب والرسوم لا تعتبر -كما هو معروف -من وجهة نظر المحاسب القومى تكلفة من تكاليف الانتاج، وإنما تعتبر مجرد تحويلات جارية داخل المجتمع، لذا وجب حصرها في هذه المجموعة لاستنزال قيمتها من حسابي المستلزمات السلعية والمشتريات، بغرض البيع وفقاً لمتطلبات المحاسب القومى .

### **ب) الاعانات :**

من الأهمية أيضاً مد المحاسب القومى بقيمة الاعانات وذلك حتى يمكن التوصل إلى صاف الناتج القومى بتكلفة عوامل الانتاج، بطرح الاعانات من اجمالي الناتج القومى.

### **ج) الاستخدامات المحسوبة :**

حيث تساعد الاستخدامات المحسوبة (فرق الايجار المحسوب، وفرق الفوائد المحسوبة) في القياس الموضع لعناصر القيمة المضافة، والتاليف بين البيع والانتاج كظاهرتين من ظواهر التحقق (فرق تقويم التغير في مخزون الانتاج التام، وفرق تقويم التغير في مخزون البضائع بفرض البيع) وتساعد فروق تقويم في التوصل إلى الناتج بسعر البيع كمطلوب أساسى للمحاسب القومى، حيث أن واقعة البيع تفقد أهميتها على المستوى القومى ويحل محلها واقعة الانتاج كظاهرة من ظواهر تحقق الإيراد، وبالتالي يتم حصر إيرادات النشاط الجارى طبقاً لظاهرة الانتاج.

### **المجموعة المحاسبية رقم (٧) (٦٧/٢) الاعانات :**

حيث تعتبر الاعانات كالضرائب والرسوم السلعية أداة تخطيط الأسعار وبذلك يمكن حساب قيمة الانتاج الاجمالي بتكلفة عوامل الانتاج طبقاً للمعادلة الآتية :

قيمة الانتاج الاجمالي بسعر السوق	xxx
+ الاعانات	xx
<hr/>	<hr/>
المجموع	xxx
- الضرائب والرسوم السلعية	xx
<hr/>	<hr/>
xx	
	= = =

## **المجموعة المحاسبية رقم (٨) (ح/٦٨) الحسابات والقوائم الختامية لخدمة المحاسبة القومية :**

وتتمثل هذه المجموعة في ح/ العمليات الجارية، وقائمة الانتاج والقيمة المضافة وقائمة الموارد والاستخدامات الرأسمالية، والموازنة النقدية.

ونود أن نوضح في هذا الصدد أن تأثير الحاسب الالكتروني لم يقتصر على المجموعة المستندية والدفترية، بل امتد إلى مجموعة التقارير والقوائم المالية المطلوبة – فيلاحظ أن المفهوم العام يختلف عن النظام اليدوي، حيث يتم الاستعانة – في النظام الآلي – بمجموعة من الوسائل لتخزين المعلومات التي يمكن اعتبارها بمثابة دفاتر اليومية والأستاند، والتي يمكن الحصول على نسخة طبق الأصل للنظام اليدوي من خلالها. كذلك يمكن الحصول على التقارير والكشف الدورية المطلوبة عن طريق مجموعة البرامج المعدة لهذا الغرض، وفقاً لاحتياجات مستخدمي البيانات والمعلومات. يتبين مما تقدم أن استخدام الحاسب الالكتروني قد أدى إلى التأثير على كل من نوعية القوائم والتقارير التي يوفرها نظام المعلومات المحاسبية، وعلى الوسائل المستخدمة في عرض هذه التقارير، فلقد أدى استخدام الحاسب الالكتروني إلى دقة وسرعة الحصول على التقارير، هذا فضلاً عن إمكانية توفير تقارير إدارية مختلفة لأغراض ومستويات مختلفة (المجموعة المحاسبية ح/٦٩) نظراً لقدرة الحاسب الالكتروني على تشغيل كميات هائلة من البيانات.

## **القسم الثاني**

### **«تصميم مقترن لتنفيذ النظام المحاسبي الموحد باستخدام الحاسب الالكتروني»**

يتناول هذا الفصل تصميماً مقترناً لتنفيذ النظام المحاسبي الموحد باستخدام الأنظمة (أو البرامج) الخاصة SOFTWARE والتي تتمثل في مجموعة البرامج والإجراءات المتعلقة بعمليات التشغيل على الحاسب، سواء كانت برامح تشغيلية Operating System أو كانت مجموعة برامج تطبيقية Application Program.

وتساعد البرامج التشغيلية في ربط شبكة الاتصالات لنظام المعلومات على مستوى القطاعات المتخصصة وأيضاً على مستوى الوحدات الاقتصادية التابعة لها، أما البرامج التطبيقية فهي عبارة عن مجموعة من البرامج أو الإجراءات التي يتفاعل بعضها مع البعض لتحقيق هدف معين، وذلك بعد دراسة الإجراءات الالزامية لتحقيق هذا الهدف في وحدة معنية لتحسين أدائها. ولكن نصل إلى هذا الهدف فلا بد من تحديد وتحليل المشكلة وإيجاد حل لها باستخدام الحاسب. ويتم إعداد هذه الإجراءات في أشكال تخطيط (أو خرائط تدفق) Charts Flow ثم ترجمة هذه الإجراءات إلى برامج على الحاسب باستخدام إحدى اللغات التالية، والتي تعتبر أكثر انتشاراً وهي : لغة البيسك BASIC

لغة الكوبول COBOL لغة البسكال DATA BASE لغة PASCAL

وعن طريق استخدام إحدى أو بعض هذه اللغات نقوم بتنفيذ هذه المجموعة من البرامج، لتطبيق أعمال محاسبية أو إحصائية أو غيرها؛ للحصول على نتائج معينة تطلبها الوحدة الاقتصادية لتنفيذ أعمالها بالإضافة إلى ربط أعمال الوحدات الاقتصادية في إطار تخطيطي معين للحصول على نتائج أو تقارير أو إحصائيات مرکزية.

ويتناول هذا الفصل تصميماً مقترناً لبرامج تنفيذ النظام المحاسبي الموحد وميكانيكية تنفيذه، باستخدام الحاسب الالكتروني من خلال مجموعة من الإجراءات مع عرض مقومات الرقابة الذاتية والأساليب الأخرى للرقابة خلال العمل بتنفيذ النظام.

وسوف نقسم خطة الدراسة في هذا الفصل إلى مباحثين هما :

- برامج مقترنة لتنفيذ النظام المحاسبي الموحد باستخدام الحاسب الالكتروني.
- إجراءات تنفيذ النظام المحاسبي الموحد باستخدام الحاسب الالكتروني.

# المبحث الاول

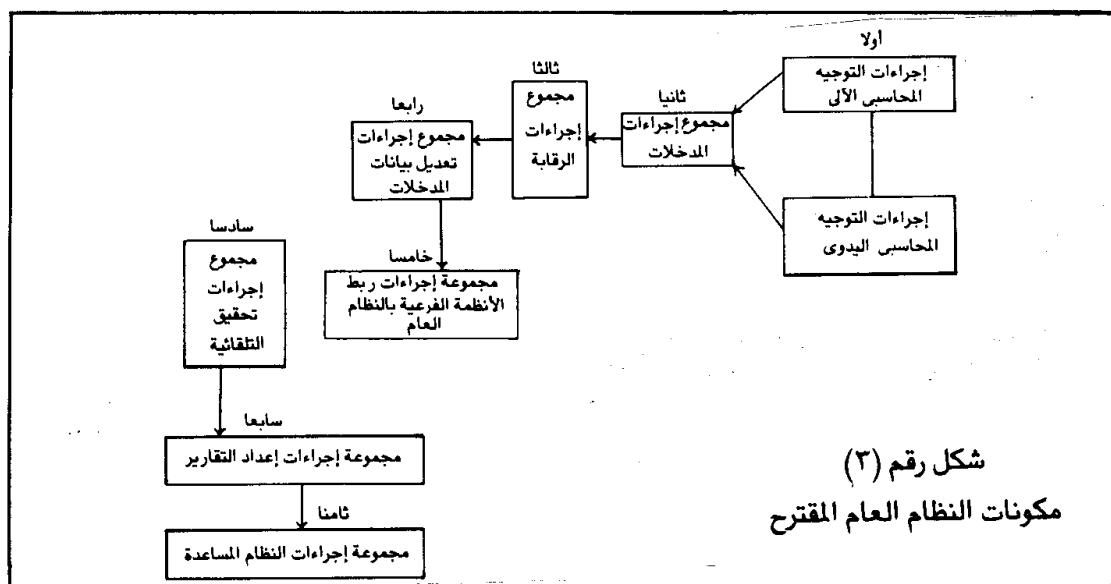
## إطار تنفيذ النظام المحاسبي الموحد

### باستخدام الحاسب الالكتروني (تصميم مقترن)

يتضمن هذا المبحث شرحاً لمكونات النظام العام المقترن للنظام المحاسبي الموحد، وباستخدام إحدى اللغات السابقة إشارته إليها في مقدمة هذا الفصل، ويتضمن كل مكون مجموعة برامج تختص بتحقيق أهداف معينة، ويمكن تصنيف مكونات النظام العام إلى المجموعات التالية :

- ١ - مجموعة اجراءات التوجيه المحاسبي.
- ٢ - مجموعة اجراءات المدخلات.
- ٣ - مجموعة اجراءات الرقابة.
- ٤ - مجموعة اجراءات تعديل بيانات المدخلات.
- ٥ - مجموعة اجراءات ربط الانظمة الفرعية بالنظام العام.
- ٦ - مجموع الاجراءات التلقائية.
- ٧ - مجموعة اجراءات التقارير.
- ٨ - مجموعة الاجراءات المساعدة.

ويوضح الشكل رقم (٢) مكونات النظام العام المقترن<sup>١٤</sup>.



وفيما يلى شرح تفصيل للمجموعات السابق بيانها :

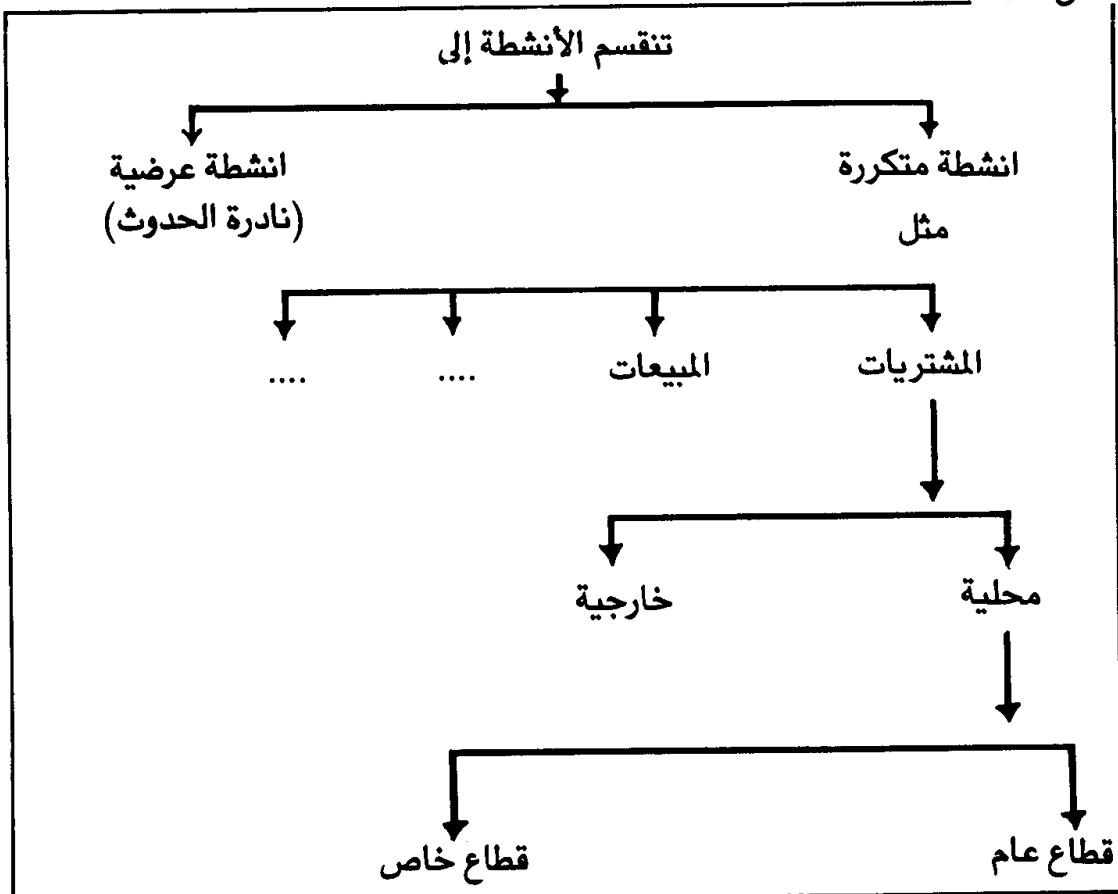
### **أولاً : مجموعة اجراءات التوجيه المحاسبي :**

الهدف من هذه المجموعة تسهيل مهمة المحاسب وإحلال العمل الآلي محل العمل اليدوى بشكل ديناميكى، وتنقسم هذه المجموعة إلى مجموعة برامج فرعية وهى : برامج التوجيه المحاسبي لأنشطة الرئيسية، وبرامج قيود الاقفال والفتح، وبرنامج إعادة القيد والترحيل في وقت معين، وفيما يلى شرح لهذه المجموعات الفرعية :

#### **(١) : إجراءات التوجيه المحاسبي لأنشطة الرئيسية :**

يمكن حصر النشاط الرئيسي للوحدة الاقتصادية في مجموعة أنشطة، وتحليل كل نشاط إلى التصرفات الخاصة به، وبرمجة هذه الأنشطة في شكل تعليمات بحيث يمكن إعداد وتوجيه المستند آلياً :

مثال ذلك :



## (٢) إجراءات إعداد قيود الاقفال والفتح :

يتم استخدام هذا البرنامج بموجب إذن توجيه محاسبى من الشخص المسئول بقسم الحسابات في نهاية الفترة المالية المحددة، وبموجبه يتم إعداد قيود الاقفال والفتح الخاصة بجميع الحسابات في الوحدة الاقتصادية وترحيلها.

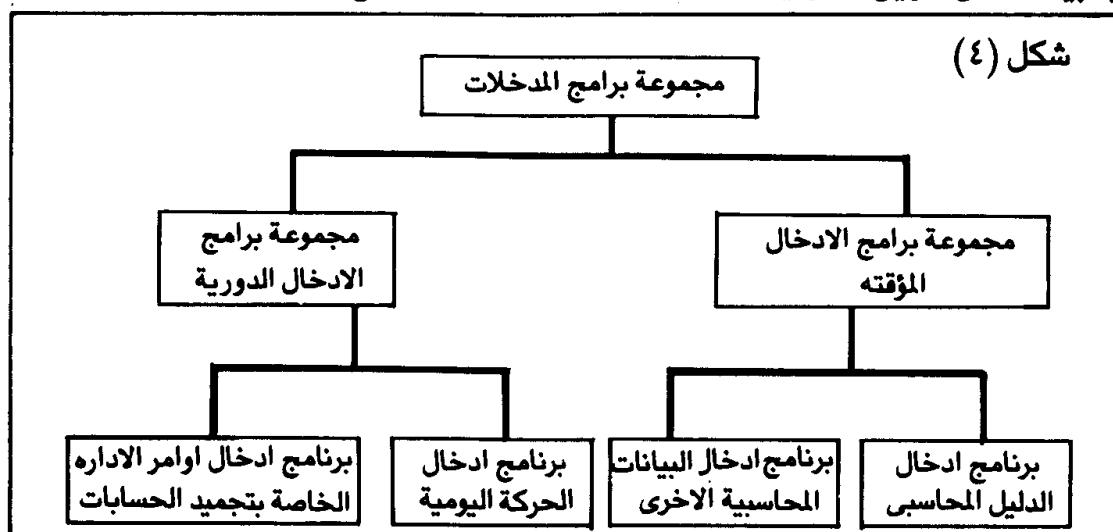
## (٣) إجراءات إعادة القيد والترحيل في وقت معين :

يقوم هذا البرنامج باعطاء تقرير مصغر عن مجموعة العمليات التي سيقوم بتنفيذها حتى تتضح أهمية استخدام هذا البرنامج نورد المثال التالي :

«من المعروف أن الاستحواذ على الأصل الثابت يمر بمراحل ثلاث، هي مرحلة التعاقد على شاء هذا الأصل، ثم يلى ذلك مرحلة الاستلام، ثم تبدأ المرحلة الأخيرة وهي مرحلة استخدام الأصل... ومن المعروف أن هذه المراحل تتم وفق تواريخ محددة، كذلك يتم اهلاك الأصل في تاريخ محدد. ومن الممكن في ضوء برنامج إعادة القيد والترحيل في وقت معين، تعديل تاريخ معين (تاریخ الاستلام مثلا) إذا تأخر موعد قيد الاستلام.. أى يتم تأجيل قيد إقفال ح/ مشروعات تحت التنفيذ في حساب الأصل الثابت، كذلك من الممكن تعديل تاريخ موعد إجراء قيد الاهلاك.... الخ».

## ثانياً : إجراءات إدخال البيانات إلى الحاسب :

تتضمن هذه المجموعة البرامج التي يكون الغرض منها تغذية الحاسب الآلي بالبيانات عن طريق الطرفيات TERMINALS وتشمل البرامج التالية :



وفيما يلى شرح مختصر لكل برنامج من البرامج السابق بيانها ::

## ١ - برامج الادخال المؤقتة :

تستخدم هذه البرامج في بداية تنفيذ أو تحويل النظام المحاسبي من نظام يدوى إلى نظام آلى، كما يستخدم في حالة إدخال حساب جديد ضمن الدليل المحاسبي خلال فترة مالية جارية، أو إدخال معلومات محاسبية أو إحصائية أخرى، والخاصة ببعض الحسابات فقط ضمن الدليل المحاسبي، كنسب الاعمال لاحتساب الاعمال.

وفيما يلى شرح أنواع هذه البرامج :

### أ) برنامج إدخال الدليل المحاسبي :

\* الغرض من هذا البرنامج هو إدخال الدليل المحاسبي أو حساب جديد يراد إضافته لهذا الدليل خلال فترة مالية جارية .

\* مستندات القيد : الدليل المحاسبي الخاص بنشاط الوحدة الاقتصادية

\* البيانات المطلوبة في هذا البرنامج : رقم الحساب من واقع الدليل، اسم الحساب، رقم المجموعة لخدمة المحاسب القومى، رقم المجموعة ضمن مجموعة لخدمة إدارة الوحدة الاقتصادية، ويعنى اسم الحساب الرقم من واقع الدليل، زائد الاسم المعروف به الدليل.

#### \* أنواع الرقابة على هذا البرنامج :

- عدم إدخال حسابين بنفس الرقم للدليل المحاسبي.
- رقابة ذاتية على أعداد أرقام المجموعات في المكان الصحيح، فمثلاً أرقام مراكز التكاليف يجب أن تخضع بالاستخدامات فقط فإذا دخل رقم في أي حساب آخر يتم الرفض تلقائياً.

### ب) برنامج إدخال المعلومات المحاسبية والاحصائية الأخرى :

\* الغرض من هذا البرنامج : هو إجراء قيود محاسبية لاحقة تستخدم من خلال المجموعة الأولى «مجموعة برامج التوجيه المحاسبي» أو مجموعة البرامج التلقائية.

\* مستندات القيد : أمر الادارة وقائمة معدلات الاعمال الموحد.

\* البيانات المطلوبة : خانة معدلات الاعمال – خانة تاريخ أول، تاريخ ثان – خانة

التسهيلات الخاصة بمجموع حسابات العملاء، المبلغ المخطط للمصروفات، أو شراء أصول .... الخ.

\* **أنواع الرقابة على هذا البرنامج** : مثل الرقابة على صحة التاريخ المدخل، مثلا تاريخ ٢/٣٠ يتم رفضه، كذلك هناك رقابة ذاتية بالنسبة لطبيعة الحساب المدخل ونوعه.

## ٢- برامج الادخال الدورية :

وتقوم هذه المجموعة من البرامج بتادية وظيفة التسجيل في الدفاتر والسجلات المحاسبية، ويتم استخدامها عادة لتنفيذ العمليات المحاسبية من واقع المستندات المؤيدة لذلك، كفاتورة الشراء والبيع، وأمر القبض وأمر الدفع .... الخ ..

وتنقسم هذه البرامج إلى نوعين : الأول وهو برنامج إدخال الحركة اليومية، والثاني هو برنامج إدخال تعليمات وتوجيهات الادارة وتجميد الحسابات، وفيما يلى شرح مختصر للنوعين السابقين :

### (١) برنامج إدخال الحركة اليومية :

\* الغرض من البرنامج : تفريغ بيانات المستندات المحاسبية وتغذية الحاسوب بها.

\* مستندات القيد : أدون التوجيه المحاسبي مثل إذن قبض، إذن دفع فواتير الشراء والبيع ... الخ.

\* البيانات المطلوبة : رقم الحساب المطلوب، رقم المستند، تفاصيل المستند، نوع العملية، مبلغ العملية.

### \* أنواع الرقابة التلقائية

- يتم رفض قيد العملية الحسابية إذا ما تم إدخالها مرتين، وهذا يؤدي إلى تخفيض احتفال حدوث الأخطاء الارتكابية.

- في حالة طلب حساب غير تحليلي يتم الرفض تلقائيا.

- في حالة كون الحساب مجدد يتم التنبيه بذلك.

- يتم إظهار اسم الحساب على الشاشة المرئية للتأكد من أنه الحساب المطلوب.

- في حالة المصروفات أو الاستحواز على الأصول يتم مقارنة الرصيد المتوقع بعد تنفيذ العملية، مع الرصيد المخطط (مثل الاعتمادات والتسهيلات)، وإذا ما ظهر انحراف، فيتم التنبيه بذلك، ولا يتم تنفيذ العملية إلا بكون سرى يعطى لمن له الصلاحية بالتجاوز.

## **ب) برنامج إدخال تعليمات وتوجيهات الادارة لتجميد الحسابات :**

\* الغرض من هذا البرنامج : تجميد الحركة لحساب معين ضمن حسابات الدليل المحاسبي نتيجة لأمر الادارة بوقف شراء أصل من الأصول أو بوقف الصرف لمورد من الموردين... الخ.

\* مستندات القيد : أمر الادارة بوقف أو تجميد حساب معين.

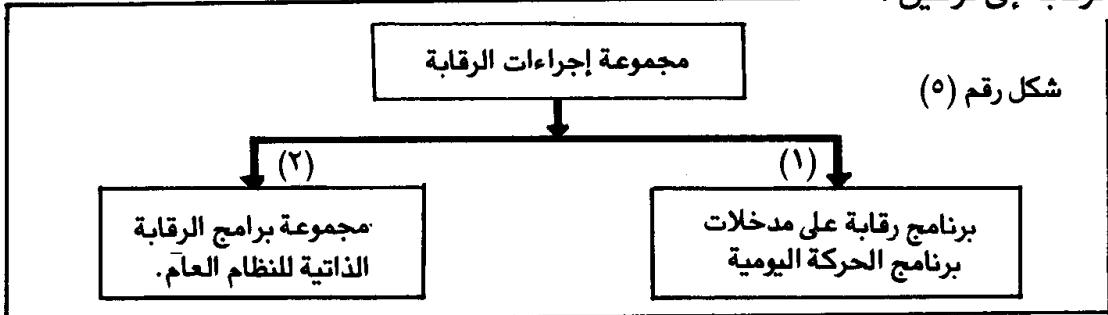
\* البيانات المطلوبة : إدخال رقم الحساب - تاريخ المستند.

### **\* أنواع الرقابة :**

- إظهار اسم الحساب في الشاشة المرئية للتأكد من الحساب المطلوب.
- عدم تجميد حساب سبق تجميده بحيث يتم إظهار معلومات تاريخ التجميد ورمز صادر الأمر، ورمز الموظف الذي قام بتنفيذ الأمر.
- يتم تسجيل رمز الموظف الذي قام بتنفيذ الأمر.
- رقابة على صحة التاريخ المدخل مثلاً ٢٠٣٢ يتم رفضه.

## **ثالثاً: مجموعة إجراءات الرقابة :**

تختص هذه المجموعة من البرامج بالرقابة على جميع مدخلات النظام المحاسبي بهدف اكتشاف الأخطاء الارتكابية للشخص الذي أعد هذه المدخلات، كما تهدف هذه البرامج أيضاً إلى التأكيد بأن الدورة المحاسبية الفنية للنظام الآلي سلية، وذلك إذا ما تعرضت لعوامل وظروف خارجية، مثل انقطاع التيار الكهربائي. وتنقسم مجموعة برامج الرقابة إلى نوعين :



وفيما يلى شرح مختصر للنوعين السابقين من البرنامج :

### **١- برنامج رقابة على مدخلات برنامج الحركة اليومية :**

\* الغرض من هذا البرنامج :

- التأكيد من أن مبلغ العملية المرحل للحاسوب مطابق للمبلغ المثبت في المستند.

- التأكد من أن العملية المرحلة رحلت إلى الحساب الصحيح المثبت في المستند.
  - التأكد من أن العملية المرحلة رحلت إلى الجانب الصحيح في الحساب المطلوب.
- \* مستندات القيد : ويتمثل في المستند الذي بموجبه تم إدخال الحركة اليومية.
- \* البيانات المطلوبة : رقم الحساب، رقم المستند، نوع الحركة، مبلغ الحركة.

#### \* أنواع الرقابة :

- في حالة إذا كانت العملية مطابقة، تكتب عبارة «العملية مطابقة».
- في حالة وجود خطأ في المبلغ يتم كتابة عبارة «المبلغ غير مطابق».
- في حالة وجود خطأ في التوجيه المحاسبي للعملية إلى الحساب الصحيح، يتم كتابة عبارة «رقم الحساب غير صحيح».
- في حالة وجود خطأ في الترحيل إلى جانب السليم يتم كتابة عبارة «توجيه العملية غير مطابق».
- في حالة طلب الحركة (معلومات العملية أو المستند) وهي غير موجودة يتم كتابة عبارة «هذه العملية لم تقييد في النسخة الأصلية».

ملاحظة : من الممكن إعداد برامج خاصة لحسابات رئيسية معينة كحساب البنك مثلاً، لمراقبته تحليلياً على مستوى كل عملية، مع الفوائد المستحقة إن وجدت، وبموجبه يتم إظهار الفروق.

## ٢- مجموعة برامج الرقابة الذاتية للنظام العام :

### \* الغرض من هذا البرنامج :

- التأكد من أن مجموع أرصدة الحسابات التحليلية تطابق الحساب الفرعى.
  - التأكد من أن مجموع أرصدة الحسابات الفرعية تطابق الحساب المساعد.
  - التأكد من أن مجموع أرصدة الحسابات المساعدة تطابق الحساب العام.
  - التأكد من أن مجموع أرصدة الحسابات العامة تطابق الحساب الإجمالي.
  - التأكد من صحة أرقام الحسابات الإجمالية المستحدثة لخدمة المحاسب القومى.
  - التأكد من صحة إعادة توزيع الاستخدامات على حساب المراقبة التكميلية.
- \* مستندات القيد : أمر المسؤول.

- \* البيانات المطلوبة : الضغط على المفتاح المختص في وحدة المدخلات الخاص بهذا البرنامج.

\* **أنواع الرقابة :** إذا ما حدث وتم اكتشاف أى من الأخطاء الموضحة في البرامج نتيجة وجود عدم مطابقة فإنه يتم التنبية بذلك.

#### **رابعاً : مجموعة اجراءات تعديل المدخلات :**

تحتخص هذه المجموعة من البرامج بتعديل أى بيانات سبق إدخالها نتيجة لخطأ ارتكبه الموظف في حالة استخدام برامج المجموعة الأولى وكذلك تعليمات الادارة، ويرجع الفضل في اكتشاف هذه الأخطاء إلى مجموعة برامج الرقابة التي تم إيضاحها في البند السابق.

وتنقسم مجموعة اجراءات تعديل المدخلات إلى :  
(انظر الشكل رقم «٦»)

##### **١ - مجموعة تعديل برامج الادخال المؤقتة :**

تتضمن هذه المجموعة البرامج التالية :

###### **(أ) برنامج تعديل بيانات الدليل المحاسبي :**

- \* الغرض من هذا البرنامج : تعديل اسم أى حساب من الحسابات.
- \* مستندات القيد : قائمة أسماء الحسابات، أمر الادارة.
- \* البيانات المطلوبة : رقم الحساب، اسم الحساب.
- \* أنواع الرقابة : إظهار اسم الحساب السابق في الشاشة المرئية للتأكد من أنه الحساب المطلوب تعديله.

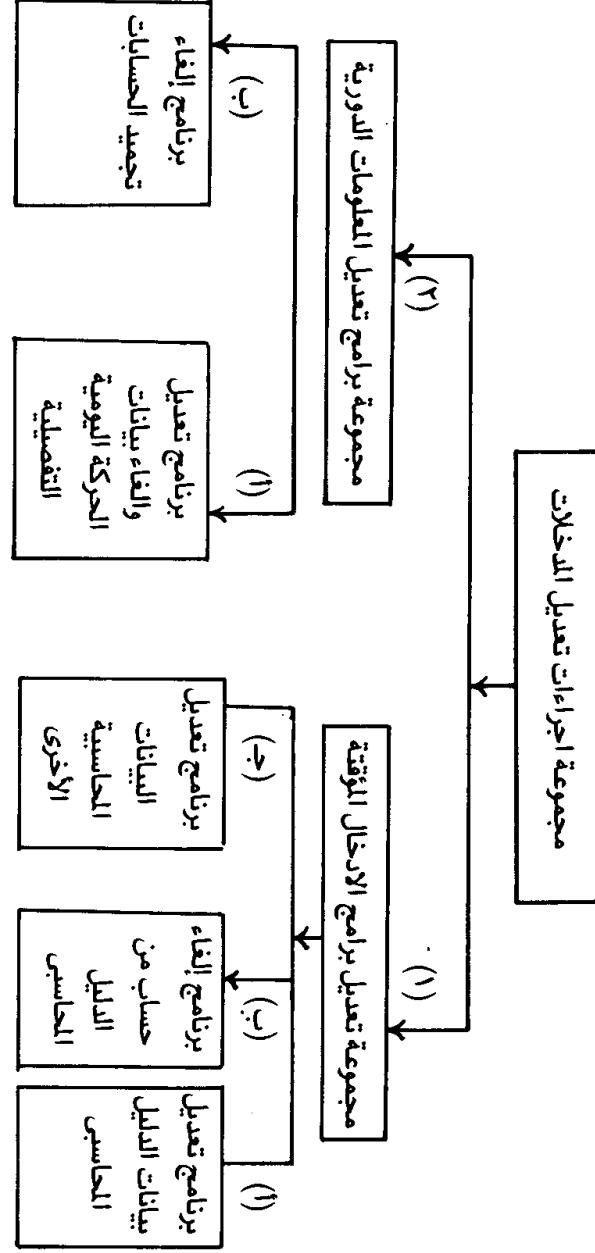
###### **ب) برنامج إلغاء حساب من الدليل المحاسبي :**

- \* الغرض من البرنامج : إلغاء حساب من حسابات الدليل المحاسبي نتيجة خطأ ارتكابه من الموظف أو أمر من الادارة.
- \* مستندات القيد : قائمة الحساب، أمر الادارة.
- \* البيانات المطلوبة : رقم الحساب.
- \* أنواع الرقابة : إظهار بيانات الحساب للتأكد من أنه الحساب المطلوب رفض إلغاء حساب له رصيد.

###### **ج) برنامج تعديل البيانات المحاسبية الأخرى :**

- \* الغرض من البرنامج : تعديل حقل من حقول البيانات المحاسبية

شكل رقم (٦)



**والاحصائية كنسبة الاعلاك، او تاريخ اول، وذلك لخطأ ارتكابي من الموظف اوامر الادارة.**

- \* مستندات القيد : قائمة الحساب، أمر الادارة.
- \* البيانات المطلوبة : رقم الحساب، نسبة الاعلاك، تاريخ الاعلاك.
- \* أنواع الرقابة :
  - رقابة على نسبة الاعلاك بحيث لا تزيد عن الحد الأعلى أو تنقص عن الحد الأدنى.
  - رقابة على صحة إدخال التاريخ.

## **٢ - مجموعة برامج تعديل المعلومات الدورية :**

وتكون هذه المجموعة من المجموعتين التاليتين :

### **ا) برنامج تعديل وإلغاء بيانات الحركة اليومية :**

\* الغرض من البرنامج : تعديل بيانات الحركة اليومية أو إلغاء عملية من العمليات نتيجة لخطأ ارتكابي من الموظف.

\* مستندات القيد : كشف الحركة اليومية بالإضافة إلى المستند الأصلى للعملية.

\* البيانات المطلوبة : رقم الحساب، رقم المستند، تاريخ العملية، تفاصيل العملية، نوع الحركة، مبلغ الحركة.

### **\* أنواع الرقابة :**

- إظهار معلومات الحركة المطلوبة من الحساب للتأكد من أنها الحركة المطلوبة.

- عدم إلغاء حركة يومية ليست من صلاحية الموظف طالب الإلغاء.

- التأكد من أن البيانات المدخلة سليمة (وهي رقم الحساب، رقم المستند، تاريخ العملية).

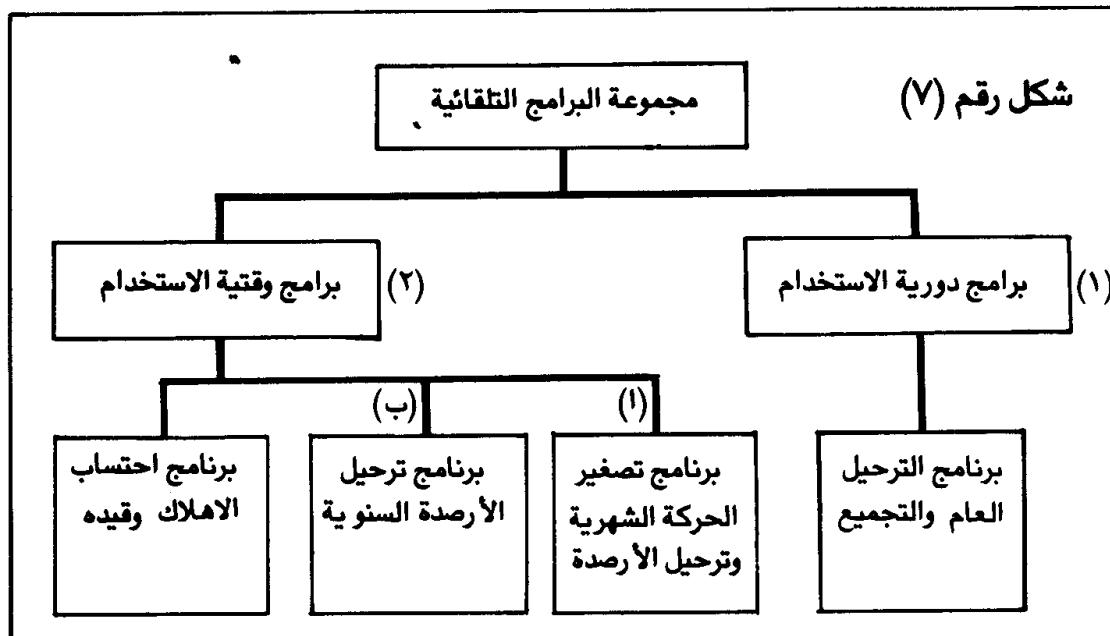
## **خامساً : مجموعة إجراءات الأنظمة الفرعية بالنظام العام :**

تتضمن هذه المجموعة برامج ربط الأنظمة الفرعية بالنظام العام، ومن أمثلة ذلك نظام المرتبات والأجور حيث يتم ترحيل بياناته ومجاميعه إلى الحسابات المختصة بالنظام المالي مباشرة، وبالمثل نظام المخازن، وكذلك ربط نظام محاسبة التكاليف بالنظام المالي، وكل هذه الأنظمة الفرعية يتم ربطها بالنظام العام من خلال مجموعة من البرامج، وفي الواقع ان الحديث عن ربط الانظمه الفرعية بالنظام العام يتطلب تصميم مجموعة من

الأنظمة والبرامج التي تؤدي إلى الفاعلية المطلوبة، وهذا يتطلب في اعتقادنا بحثاً خاصاً يتضمن تفاصيل هذا الموضوع.

### سادساً : مجموعة الاجراءات التقائية :

تختص هذه البرامج بتادية مجموعة من الوظائف الرئيسية، واللزامية لتنفيذ النظام الحاسبي الموحد الآلي وتنقسم إلى :



وفيما يلى شرح مختصر للبرامج السابق بيانها :

#### ١ - برنامج الترحيل العام والتجميع (برنامج دوري الاستخدام) :

\* **الغرض من البرنامج :** ترحيل العمليات المالية التي حدثت إلى مختلف المستويات الحاسبية وبالشكل التالي :

حساب تحليلي - حساب فرعى - حساب مساعد - حساب عام - حساب إجمالي... بالإضافة إلى تحليل الاستخدامات بمستوياتها السابقة تحليلاً وظيفياً، وتجميع حسابات مراكز التكاليف (حسابات المراقبة)، وكذلك تجميع حسابات معينة في مجموعات للتوصل إلى مجموعة من المفاهيم لخدمة الحاسوب القومي.

\* **المستندات :** أمر المسئول المختص.

\* **البيانات المطلوبة :** طلب البرنامج عن طريق الضغط على المفتاح المختص.

### \* انواع الرقابة :

- لا يتم الترحيل إلا عندما تكون العملية مطابقة .
- اكتشاف الحسابات غير المدخلة .

## ٢ - برامج وقتيّة الاستخدام :

وتتكون هذه المجموعة من البرامج التالية :

### (ا) برنامج تصغير الحركة الشهرية وترحيل الأرصدة :

\* الغرض من البرنامج : تصغير إجمالي المبالغ المدينة والدائنة للحركة الشهرية لكل حساب متتحرك تمهدأ لبدء الحركة في الشهر التالي وثبت الرصيد المنقول للحسابات كما يقوم أيضا بحجز الرصيد الخاص بالحساب تمهدأ لاستخدامه في التقارير المقارنة .

\* المستندات : أمر المسؤول المختص .

\* البيانات المطلوبة : طلب البرنامج والضغط على المفتاح المختص .

\* أنواع الرقابة : لا يتم استخدام البرنامج إلا في نهاية الشهر الجارى ولا سيما الرفض تلقائيا .

### (ب) برنامج ترحيل الأرصدة السنوية :

ويتضمن هذا البرنامج ترحيل أرصدة الحسابات من سنة إلى أخرى تمهدأ لاستخدام هذه الأرقام في إعداد التقارير المقارنة .. ويتم استخدام هذا البرنامج في نهاية العام ولا سيما الرفض تلقائيا .

### (ج) برنامج احتساب الاعلاك وقيده :

\* الغرض من البرنامج : يتم بموجبه احتساب الاعلاك الخاص بكل أصل من الأصول الخاصة بالوحدة الاقتصادية عن طريق النسب المدخلة ببرنامج الادخال، وترحيل المبلغ إلى حساب مجموع الاعلاك الخاصة بالأصل .

\* المستندات : أمر الادارة، تقرير البرنامج المطبوع بعد استخدامه .

\* البيانات المطلوبة : طلب البرنامج والضغط على المفتاح المختص .

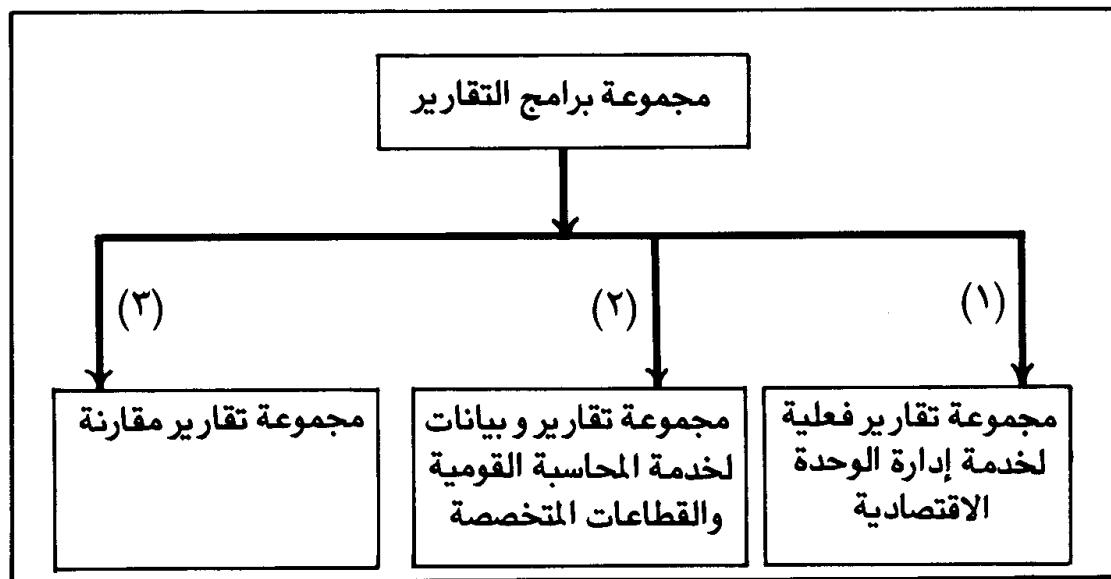
\* أنواع الرقابة :

– يتم استخدامه قبل نهاية الفترة المالية وفي تاريخ محدد ولا سيما الرفض تلقائيا .

- يتم استخدام هذا البرنامج عن طريق موظف مختص تعطى له الصلاحية بذلك فإذا تم الرفض في حالة استخدام البرنامج عن طريق موظف آخر.
- ليس هناك احتمال الخطأ في التوجيه والاحتساب للإهلاك.

## **سابعاً : مجموعة برامج التقارير :**

وتمثل هذه المجموعة الناتج النهائي وتنقسم هذه المجموعة إلى :



### **١ - مجموعة تقارير فعلية لخدمة إدارة الوحدة الاقتصادية :**

وتتضمن هذه المجموعة تقارير إحصائية وتقارير محاسبية على النحو التالي :

#### **(ا) برنامج إصدار الدليل المحاسبي :**

بعد إدخال الدليل المحاسبي المقترن يتم طباعة الدليل بأحدى الطرق التالية :

- طباعة الدليل طبقاً لرقم الحساب وتوزيعه على الأدارات المختلفة للعمل به.

- طباعة الدليل طبقاً لرقم المجموعة الخاصة بالمحاسبة القومية والقطاعات المتخصصة.

- طباعة الدليل الخاص بالاستخدامات مرتبة على حسب مركز التكلفة.

- طباعة الدليل مرتبًا طبقاً لرقم المجموعة الخاصة بخدمة الوحدة الاقتصادية.

- طباعة الدليل مرتبًا طبقاً للحروف الأنجذبية الخاصة بالحسابات للبحث عن حساب معين في حالة عدم معرفة رقم الحساب.

## **ب) برنامج كشف التعديلات التي حدثت في الدليل المحاسبي :**

قد يحدث بعد طباعة الدليل اكتشاف اسم من الأسماء أو رقم من الأرقام خطأ، فيتم تصحيحه عن طريق برامج التعديل ويمكن طباعة هذه التعديلات طبقاً للشكل التالي :

**المعلومات قبل التعديل :** رقم الحساب - رقم المجموعة (١) - رقم المجموعة (٢)

**المعلومات بعد التعديل :** رقم الحساب - رقم المجموعة (١) - رقم المجموعة (٢) رمز المعدل.

## **ج) برنامج إصدار كشف الحركة اليومية :**

ويقوم هذا البرنامج بإصدار كشف الحركة اليومية وهو يعتبر بمثابة اليومية العامة ويتخذ الشكل التالي :

رقم مسلسل - رقم الحساب - رقم المستند - التاريخ - البيان - مدين - دائن - ملاحظات.

وفي نهاية الحركات الخاصة بحساب معين يتم رصد الحركة ومع ملاحظة إنه إذا لم تكن العملية سليمة أو لم تجر لها عملية الرقابة فإنه يتم كتابة نوع الخطأ في خانة الملاحظات.

ويتم في هذا البرنامج طباعة كافة الحركات التي حدثت خلال اليوم وعن طريق هذا البرنامج يمكن :

- طباعة الحركة من يوم إلى يوم معين بأجمالي الحركات.
- طباعة الحركة الخاصة بحساب معين في يوم معين أو من يوم إلى يوم معين.

## **هـ) برنامج طباعة الحركات الملغاة :**

نتيجة لحدوث الأخطاء يتم القيام بمجموعة تعديلات على معلومات الحركة اليومية أو إلغائها. وهذا البرنامج يقوم بطباعة الحركات المعدلة والملغاة لإجراء عملية الرقابة عليها والتأكد من وجود مستندات مؤيدة لذلك.

**معلومات قبل التعديل :** المعلومات مطابقة لنفس كشف الحركة اليومية.

**معلومات بعد التعديل :** المعلومات مطابقة لنفس كشف الحركة اليومية، - رمز المعدل.

## **و) برنامج إصدار كشف الحساب :**

يبين كشف الحساب تفاصيل الحركات التي تمت لحساب معين خلال فترة معينة، وهو يماثل إلى حد بعيد الكشف الصادر من البنك ويتخذ الشكل التالي :

رقم الحساب : ..... اسم الحساب : .....

الرصيد	الحركة	بيان	رقم المستند	التاريخ
٩٩٩٩٩-٩٩	٩٩٩٩٩-٩٩+	xxx	٩٩٩	٩٩/٩٩/٩٩

### (ز) برنامج إصدار ميزان المراجعة الشامل :

يتضمن ميزان المراجعة الشامل بيان بأرصدة جميع الحسابات التحليلية والفرعية والمساعدة وال العامة والاجمالية، كما يتضمن أيضاً أرقام الحسابات الأخرى التابعة لكل حساب. وقد يتخذ ميزان المراجعة أحد الشكلين التاليين :

الشكل الأول لميزان المراجعة

شركة ..... الادارة المالية قسم الكمبيوتر
--

میزان المراجعة في : / /

إجمالي الحركات الدائنة	إجمالي الحساب	إجمالي الحركات المدينة	اسم الحساب	رقم الحساب
------------------------	---------------	------------------------	------------	------------

رقم الحساب (٤)	رقم الحساب (٣)	رقم الحساب (٢)	الرصيد
----------------	----------------	----------------	--------

الاجماليات : مدين : ..... دائن : ..... أرصدة مدينة : ..... أرصد دائنة : .....
--

**الشكل الثاني لميزان المراجعة**

شركة .....  
الادارة المالية  
قسم الكمبيوتر

میزان المراجعة في : / /

إجمالي الحركة المدينة	اسم الحساب	رقم الحساب
-----------------------	------------	------------

إجمالى الحركة الدائنة	الرصيد	رقم الحساب (١)	رقم الحساب (٢)	رقم الحساب (٤)
-----------------------	--------	----------------	----------------	----------------

.....	الاجماليات :	مدین :
.....		دائن :
.....		أرصد مدینة :
.....		أرصدة دائنة :

ويجب مراعاة أن **الشكل الأول للميزان** يمكن أن تكون بياناته خلال الحركة الشهرية فقط أو إلى تاريخه «تراكمي».

**ج) برنامج إصدار ميزان مراجعة نوعي :**

يمثل الحساب النوعي حساب عام مع بقية الحسابات التابعة له، وتظهر أهمية هذا البرنامج عند اصدار ميزان مراجعة نوعي خاص بحساب العملاء وتسليمها الى الجهات المختصة للمتابعة بموجبه بدلا من اصدار الميزان بكامله، ويمكن ان يتخذ احد الشكلين السابق بيانهما في البند السابق عند الحديث عن ميزان المراجعة الشامل.

**ط) برنامج ميزان المراجعة المتخصص :**

يتضمن هذا البرنامج تقرير مصغر عن حسابات معينة فقط مثل الحسابات العامة

فقط، وتظهر أهمية هذا البرنامج لاعداد التقرير الاجمالي لعرضه مثلا على مجلس الاداره. ويتم هذا التقرير ايضا باحد الشكلين السابقين لميزان المراجعة الشامل.

### ٤) مجموعة تقارير فعلية أخرى لخدمة إدارة الوحدة الاقتصادية وتمثل في مجموعة قوائم إحصائية حسب برامح إصدار كل من :

- ح/ التشغيل والمتاجرة
- ح/ الارباح والخسائر
- ح/ توزيع الارباح والخسائر.
- الميزانية العمومية (طبقا للشكل المعد لخدمة الادارة).
- برامج اضافية تحليلية واحصائية مثل تقارير خاصة بكل عملية او مورد معين، او حساب اصل معين \*.

### ٢ - مجموعة تقارير لخدمة المحاسبة القومية والقطاعات المتخصصة :

#### وتمثل في مجموعة برامج لاصدار مايلى :

- برنامج إصدار حساب العمليات الجارية.
- برنامج إصدار قائمة الانتاج والقيمة المضافة.
- برنامج قائمة الموارد والاستخدامات الرأسمالية.
- برنامج إصدار الموازنة النقدية.
- برنامج إصدار إجماليات خاصة بالمحاسب القومى.
- برنامج إصدار تقارير مختلفة للقطاعات المتخصصة.

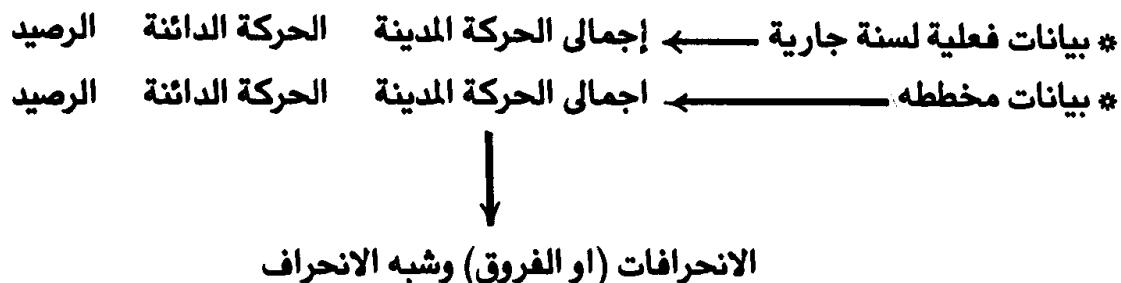
### ٣ - مجموعة تقارير مقارنة :

وهذه التقارير يمكن الحصول عليها بنفس الأشكال والمعلومات الموضحة في تقارير المجموعة الأولى والثانية وتتخد الأشكال التالية :

- \* بيانات فعلية لسنة جارية - إجمالي الحركة المدينـة الحركة الدائنة الرصيد
- \* بيانات فعلية لسنة سابقة - إجمالي الحركة المدينـة الحركة الدائنة الرصيد

\* حيث يمكن إعداد برنامج إضافي عن تعامل عميل معين (أومورد) يبين حجم التعامل مع الحساب اجمالى المبالغ المقيدة على الحساب، إجمالى المبالغ الموردة، عدد حركات السحب، عدد حركات الایداع، أكبر رصيد مدين، أكبر رصيد دائن... الخ.

## الانحرافات (أو الفروق) ونسبة كل إنحراف



ويمكن استخراج التقارير السابقة على مستوى الحركة الشهرية أو على مستوى الحركة السنوية.

ويمكن التوصل أيضاً إلى مجموعة تقارير للنسب المالية التي تفيد في اتخاذ القرارات ورسم السياسات العامة للوحدات الاقتصادية وتقييم الأداء.

## ثامناً : مجموعة برامج النظام المساعدة :

وهي عبارة عن مجموعة من البرامج تكون مجهزة من الشركة المصنعة أو تُعد داخلياً كجزء من Application Software بفرض تصوير المعلومات أكثر من نسخة أو استعادة المعلومات في حالة حدوث أي خلل أو الحصول على تقارير سريعة من الملفات<sup>١٠</sup>.

## **المبحث الثاني**

# **إجراءات تنفيذ النظام المحاسبي الموحد باستخدام الحاسب الالكتروني**

تناول المبحث السابق البرامج الالزمة لتنفيذ النظام المحاسبي الموحد باستخدام الحاسب الالكتروني، ويتضمن هذا المبحث إجراءات تنفيذ النظام السابق، والتي تتمثل في مجموعة الخطوات الواجب اتباعها، وكذلك الدورة المستندية والحسابية لكل وظيفة من الوظائف كل على حدة. وهذه الاجراءات تتمثل في إجراءات أولية ودورية وإضافية لازمة لتنفيذ النظام (انظر الشكل رقم «٨» والذي يوضح إجراءات تنفيذ النظام المحاسبي الموحد باستخدام الحاسوبات الالكترونية).

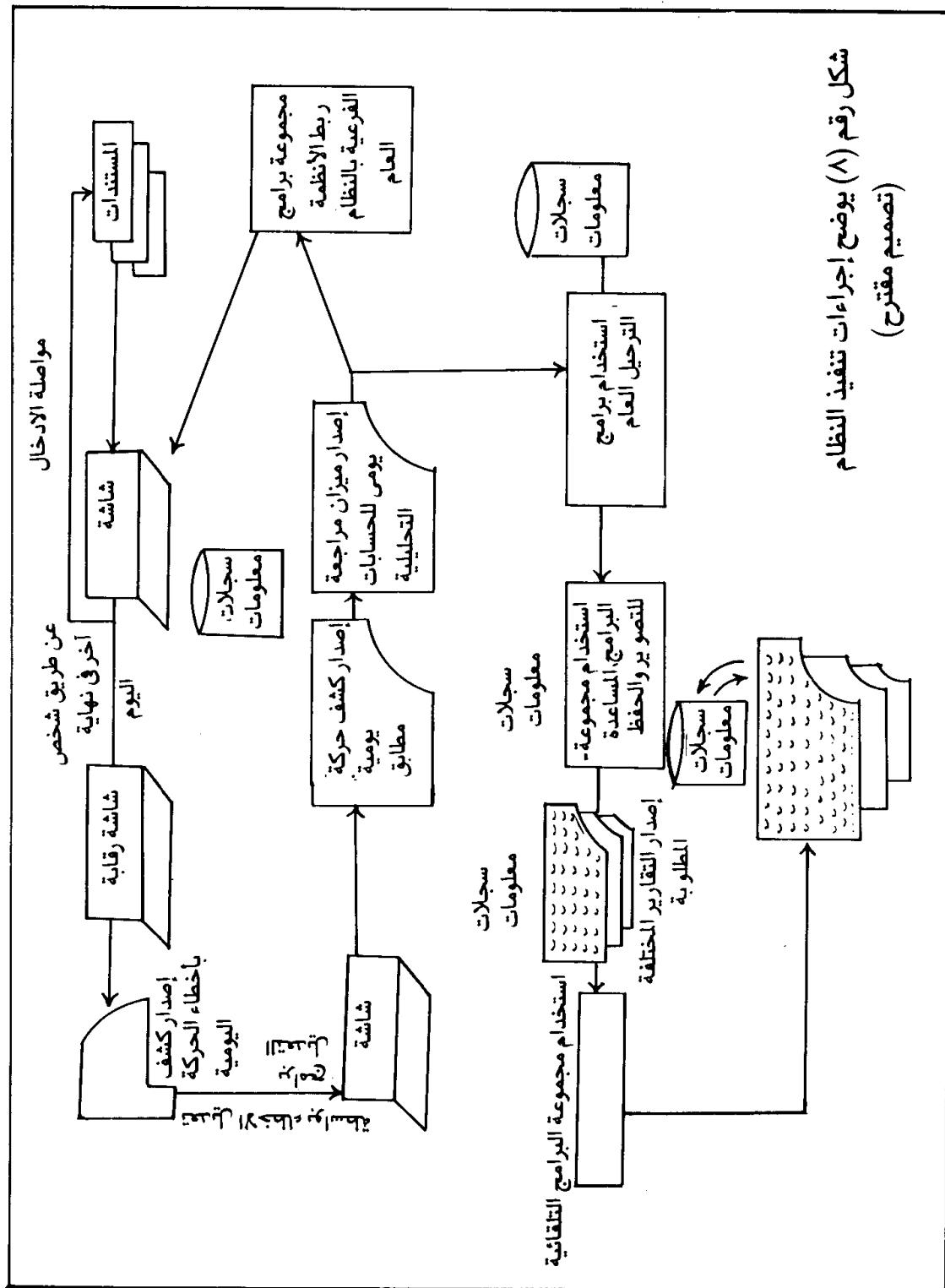
### **أولاً : الإجراءات الأولية :**

وتتمثل هذه الاجراءات في التالي :

١. تغذية الحاسب بمفردات الدليل المحاسبي وفقاً للهيكل العام المقترن للدليل والسابق بيانه.
٢. إعداد المستندات المختلفة وفقاً لطبيعة النظام الآلي.
٣. صدار دليل الحسابات ومراجعته وتعديل ما جاء به من أخطاء.

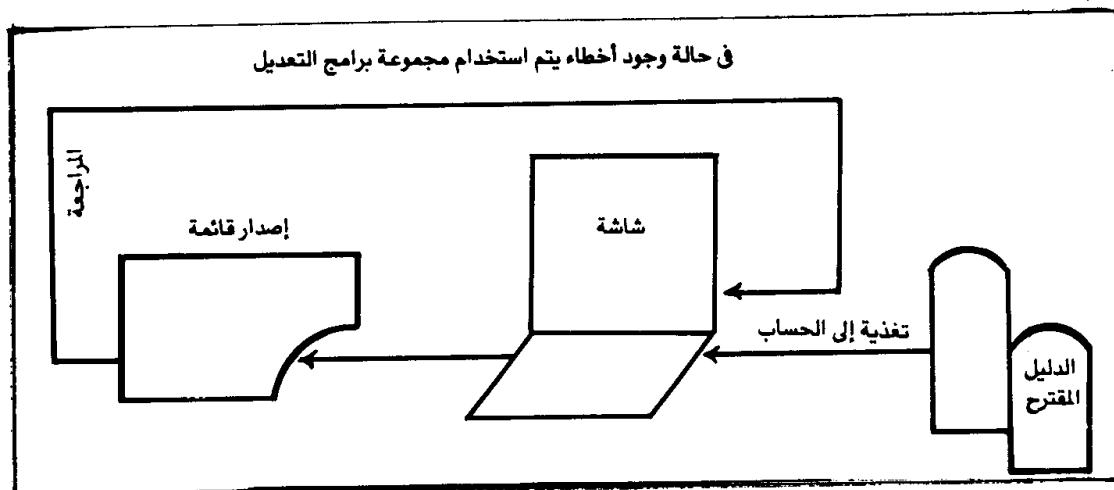
### **ثانياً : الإجراءات الدورية :**

١. بعد حدوث العملية المحاسبية يتم إعداد التوجيه المحاسبي باحدى الطريقيتين التاليتين :
  - ١- استخدام برامج التوجيه المحاسبي المعدة لذلك.
  - ٢- إعداد التوجيه المحاسبي يدوياً عن طريق المحاسب المختص.
٢. استخدام برامج الحركة اليومية لتفريغ محتويات المستند.
٣. بعد الانتهاء من إدخال جميع المستندات يقوم موظف آخر باستخدام برنامج الرقابة على مدخلات الحركة اليومية لاظهار الأخطاء.
٤. يمكن أن يكون التأثير على محتويات الحركة اليومية باستخدام برامج ربط الأنظمة الفرعية بالنظام العام.



شكل رقم (٨) يوضح إجراءات تنفيذ النظام  
(تصميم مقتصر)

- ٥ - إصدار كشف بأخطاء الحركة اليومية.
- ٦ - تعديل ما حدث من أخطاء عن طريق مجموعة برامج التعديل.
- ٧ - في نهاية اليوم أو خلال فترة معينة «أسبوع مثلاً» يتم ترحيل العمليات إلى المستويات المختلفة ضمن الدليل المحاسبي، وكذلك استخدام مجموعة البرامج الآلية المساعدة لتصوير ملفات العمل لحفظها.
- ٨ - يمكن في هذه المرحلة إصدار أي تقرير من التقارير المذكورة من مجموعة برامج التقارير يومياً أو أسبوعياً أو شهرياً... الخ (ما عدا الحسابات والقوائم الختامية).
- ٩ - قبل إصدار الحسابات والقوائم الختامية يتم استخدام مجموعة برامج التوجيه المحاسبي لاحتساب الاملاك وترحيله إلى الحسابات المختصة.
- ١٠ - إصدار الحسابات والقوائم الختامية على مختلف المستويات السابق التنويم عنها.
- ١١ - في نهاية الفترة المالية الدورية يتم استخدام مجموعة البرامج التلقائية.



### ثالثاً : الإجراءات الإضافية : عن طريق :

- ١ - استخدام مجموعة برامج الرقابة الذاتية.
- ٢ - استخدام مجموعة برامج الرقابة على حسابات العملاء والموردين والنقدية بالصندوق، وعن طريق تغذية البيانات من كشوفات الحسابات الصادرة خارج الوحدة الاقتصادية.

## المراجع والحواشي

(١) يعرف IJIRI المحاسبة بأنها نظام للتقرير عن الأحداث الاقتصادية للوحدة الاقتصادية وهذه تمثل ليس فقط الأحداث الداخلية ولكن أيضاً الأحداث الخارجية التي يؤثر على أنشطتها الاقتصادية :

IJIRI, Y... , "The Foundations of Accounting Measurement," Englewood cliffs, New Jersy, Prentice - Hall, Inc., 1967, P. 3.

«وتخضع المحاسبة لمجموعة من المعايير والفرض والمبادئ والمفاهيم والإجراءات، فالمحاسبة تعبر عن نظام يختص بوصف وقياس وتقدير دورة الدخل والمجاميع الاقتصادية بالارتكاز على مجموعة من الفروض».

راجع في ذلك :

- Mattessich, Richard, "Accounting and Analytical Methods Measurement and Wealth In Micro - and Macro - Economy", Homewood Richard D' Irwin, Inc., 1964, P. 19.
- (2) Chambers, Raymond, J., "Accounting Finance and Management," Sydnew, Butterworths, 1969, P. 143.

(٢) راجع في ذلك على سبيل المثال :

- د. على محروس شادى، «الدراسة التحليلية للدليل المحاسبي كمنطلق لاكتشاف مجالات التطوير، مجلة التكاليف، الجمعية العربية للتکاليف القاهرة، عدد خاص، مايو / أكتوبر، ١٩٧٧.
  - د. عباس مهدي الشيرازي، «القواعد المستحدثة في النظام المحاسبي الموحد ومدى مقابلتها لاحتياجات المحاسبة القومية، مجلة التكاليف، الجمعية العربية للتکاليف، العدد الثالث، سبتمبر، ١٩٧٣م.
  - د. محمد فخرى مكى، ملاحظات حول مدى صلاحية بيانات النظام المحاسبي الموحد لمواجهة الاحتياجات المتطرفة لأنظمة المحاسبة القومية، مجلة البحوث التجارية، كلية التجارة، جامعة الزقازيق، السنة الثانية، العدد الثاني، ١٩٨٠م، ص ١٢٥.
  - د. سمير أبو الفتوح صالح، «النظام المحاسبي الموحد واتجاهات تطويره»، مكتبة الجلاء، المنصورة، ١٩٨٢م.
- (٤) د. حلمى ابراهيم سلام، د. يوسف عوض العادلى، «نحو منهج لإعداد نموذج تدفق المعلومات المحاسبية»، مجلة التكاليف، الجمعية العربية للتکاليف، العدد الأول، السنة الثامنة، يناير ١٩٧٩م.

(٥) المراجع السابق

- (٦) د. سمير أبو الفتوح صالح، «التحليل الكمي للمعلومات في الفكر المحاسبي المعاصر»، مكتبة حسب النبى، المنصورة، ١٩٨٣ م.
- (٧) راجع في هذا الصدد :
- د. السيد عبدالمقصود ببيان، د. محمد الفيومى، «تصميم النظام المحاسبي في المنشآت المالية»، مؤسسة شباب الجامعة، الاسكندرية، ١٩٨٢ م، ص ٩٠-٨.
- (٨) د. محمد عبدالمجيد، «مراجعة نظم التشغيل الالكتروني للبيانات»، بحث ضمن برامج الاتجاهات المعاصرة في المراجعة، مركز البحث والدراسات التجارية والاحصائية، كلية التجارة، جامعة عين شمس، ١٩٨٢ م.
- (٩) راجع في ذلك :
- Robert J. Thocraif, "Data processing for Business and Management," New York: John Wiley and sons, Inc., P. 106.
  - James C. Emery, "Organization Planning and Control Systems," (the Macmillan Co., 1969), P. 34.
- (١٠) الأميرة ابراهيم عثمان، «دراسة تحليلية لاختبار مدى ارتباط انتاج البيانات المحاسبية باحتياجات متخدنی القرارات أو القرارات الاقتصادية»، رسالة دكتوراه في المحاسبة، كلية التجارة، جامعة الاسكندرية، ١٩٨٤ م، ص ١، ب.
- (١١) لمزيد من التوسيع يمكن الرجوع إلى :
- سمير أبو الفتوح صالح، «أثر إدخال الحاسوب الالكتروني على مقومات النظام المحاسبي الموحد بالجمهورية العربية اليمنية، ضمن بحوث معهد الادارة العامة بصنعاء، ١٩٨٣ م.
- (١٢) هذه المجموعات المحاسبية ليست على سبيل الحصر و يمكن التوسيع فيها حسب احتياجات مستخدمي البيانات والمعلومات.
- (١٣) د. علي محروس شادي، مرجع سابق، ص ٢٠
- (١٤) مجموعة البرامج المقترحة من تصميم الباحث، ولمزيد من التوسيع في هذا الموضوع يمكن الرجوع إلى :

د. سمير أبو الفتوح صالح، المرجع السابق.  
(١٥) لمزيد من التوسيع يمكن الرجوع إلى المراجع التالية على سبيل الاسترشاد:

- J. C. Higgins, "Information Systems for Planning and Concepts and Cares," Edward Arnold (publisher) Ltd., 1976.
- Robert W. Lewellyn, "Information Systems," Prentice - Hall, Englewood, New - Jersey, 1976.
- Joseph F. Kelly, "Computerized Management Information Systems," The McMillan Co., 1970.
- Henry C. Lucas, "The Analysis, Design and Implementation of Information Systems," McGraw - Hill, New York, 1976.